

# CDI 中国事業マネジメント セミナー（上海開催） なぜ日本企業での仕事は「つまらない」のか ～中国事業にこそ求められる「人的資本経営」～

「良い人材が採用できない」「育ててもすぐにやめてしまう」  
中国事業の、古くて新しいこの問題。原因は一体、何なのでしょう。

すぐに思い浮かぶのは、「給料が安い」「昇進が遅い」といった回答でしょう。  
しかし、今回のCDIの独自調査で見えてきたのは、意外にも、日本企業で働くのことの  
「つまらなさ」でした。そして、一見すると個人の嗜好にも思えるこの回答の裏には、中  
国法人の「人的資本経営」上の問題が隠れていることも見えてきたのです。

今回は、「人的資本経営」という若干抽象的にも聞こえるキーワードが実は中国事業  
の更なる発展のカギであることを、CDI独自調査結果の共有に加え、ダイキン中国を  
経てマクドナルド中国ヒューマンリソースビジネスパートナーを務める李鳴氏と共に、  
対話形式で探ります。中国事業のマネジメントを預かる責任者の悩ましい課題を、ホ  
ンネで議論するこの機会を是非ご活用頂ければと思います。

**日時** 2023年10月18日(水)14:00－16:30(13:30受付開始)

## **プログラム**

13:30～14:00 開場(受付開始)

14:00～14:10 開会の挨拶

14:10～14:50 講演

「日本企業で働くことの「つまらなさ」: 人的資本経営に関する独自アンケートより  
CDI上海オフィス マネジャー 範 哲 氏

14:50～15:05 休憩

15:05～16:05 パネルディスカッション

「米系企業と日系企業の中国における人事戦略の差異」  
マクドナルド中国 ヒューマンリソースビジネスパートナー 李 鳴 氏  
CDI上海オフィス コンサルタント 嚴 偉 氏  
※通訳を介しながらの対談となります。

16:05～16:20 質疑応答

16:20－16:30 閉会の挨拶

**場所** 上海龍之梦万麗酒店 10F 4号会議室

長寧区長寧路1018号

地下鉄2号線 中山公園駅直結。3号線、4号線中山公園駅。

**参加費** 無料

**定員・対象** 先着順30名程度(※定員になり次第締め切りとさせていただきます)  
お申込者多数の場合は、抽選とさせていただきますのでご了承ください  
経営層(董事長・総経理・董事等)、人事責任者の方(各社様最大2名まで)

**申込方法** 申し込みは、下記メールにご連絡ください。

seminar@cdi-china.com

記入事項: 参加者の会社名、職位、お名前

# CDI 中国事業マネジメント セミナー（上海開催） なぜ日本企業での仕事は「つまらない」のか ～中国事業にこそ求められる「人的資本経営」～

## 特別ゲスト



**李 鳴**—マクドナルド中国 ヒューマンリソースビジネスパートナー

- 上海師範大学 華東師範大学 Double Bachelor's degree
- Shanghai EHi Car Renta Management Trainee
- DAIKIN China Training & Development
- McDonald's Training & Development
- McDonald's HRBP

## 登壇者



**是枝 邦洋**—CDI上海オフィス 董事長総経理

CDI東京オフィス マネージングディレクターを兼任

2008年、CDIに参画以降、2010年、上海オフィス出向。2013年帰任。以降、日本・中国を往来しつつ10年以上にわたり日本企業の中国展開支援、買収・提携支援に従事。近年では、中国企業による日本市場展開、日本企業との提携・買収支援にも携わる。



**範 哲**—CDI上海オフィス マネージャー

(株)みずほ銀行北京支店、株式会社セゾン情報システムズ北京事務所、中国北大縦横管理コンサルティンググループを経て、現在に至る

CDI上海オフィスに参画以降、中資系コンサルティング会社での組織・人事設計、人的資本経営の経験を融合することで、中国における日本企業の組織人事改革に尽力している。



**嚴 偉**—CDI上海オフィス コンサルタント

ダイキン工業(株)、ダイキンブラジル、ダイキンマレーシアを経て、現在に至る。

CDI上海オフィスに参画以降、日本企業における本社サイドからの海外事業展開支援、及び現地での海外事業運営の経験を活かし、双方の協調を通じた中国事業の発展の形を作り上げる支援を特徴としている。近年では、特に人的資本経営の中国における実現に注力している。

## セミナー会場(地図)

ルネッサンス上海龍之夢万麗酒店

長寧区長寧路1018号

TEL: +86 21-61158888

地図が見つからない場合には、以下URLをご参照下さい。



<http://www.marriott.co.jp/hotels/travel/sha-bz-renaissance-shanghai-zhongshan-park-hotel/>